

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по УР

(А.В. Бурмистров)

" 01 " 07 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине Б1.В.ДВ.2.1 Управление проектами в логистике

Направление подготовки 27.03.03 «Системный анализ и управление»

Профиль подготовки Логистические системы и технологии

Квалификация выпускника БАКАЛАВР

Форма обучения очно-заочная

Институт, факультет ИУИ ФСТС

Кафедра-разработчик рабочей программы Логистики и управления

Курс, семестр 3 курс 6 семестр, 4 курс 7 семестр

	Часы	Зачетные едини- цы
Лекции	18	0,5
Практические занятия		-
Семинарские занятия		-
Лабораторные занятия	27	0,75
Самостоятельная работа	207	5,75
Форма аттестации	зачет, экзамен, курсовая работа 36	1
Всего	288	8

Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования №195 от 11.03.2015. по направлению 27.03.03 «Системный анализ и управление» для профиля «Логистические системы и технологии», на основании учебного плана набора обучающихся по очно-заочной форме обучения 2019г.

Разработчик программы:

доцент



Кудрявцева С.С.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры логистики и управления
протокол от 20.05.2019г. №12

Зав. кафедрой

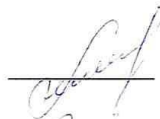


Шинкевич А.И.

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания методической комиссии факультета социотехнических систем
от 21.06.2019 г. № 9

Председатель комиссии, профессор



Н.И.Валеева

Нач. УМЦ



Л.А. Китаева

1. Цели освоения дисциплины

Основными целями дисциплины «Управление проектами в логистике» являются:

1. формирование у студентов необходимых знаний, умений и навыков в области организации и управления проектами в логистике,
2. построение современных организационных структур служб логистики в организациях бизнеса и знание технологий проектирования логистических систем на микро- и макро- уровнях,
3. получение знаний в области изыскания финансовых ресурсов для реализации проектов в области логистики,
4. формирование навыков в оценке экономической эффективности проектов, составления финансовой и бизнес-модели проекта.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина Управление проектами в логистике относится к *дисциплинам по выбору* ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки 27.03.03 «Системный анализ и управление» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Для успешного освоения дисциплины Управление проектами в логистике бакалавр по направлению подготовки 27.03.03 «Системный анализ и управление» должен освоить материал предшествующих дисциплин:

Основы логистики.

Дисциплина Управление проектами в логистике является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

Администрирование логистических систем

Методы оптимизации.

Знания, полученные при изучении дисциплины Управление проектами в логистике могут быть использованы при прохождении практик (*производственной, преддипломной,*) и выполнении выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 27.03.03 «Системный анализ и управление».

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ОПК-8 способность участвовать в разработке организационно-технической документации, выполнять задания в области сертификации технических средств, систем, процессов, оборудования и материалов

ПК-1 способность принимать научно-обоснованные решения на основе математики, физики, химии, информатики, экологии, методов системного анализа и теории управления, теории знаний, осуществлять постановку и выполнять эксперименты по проверке их корректности и эффективности

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

- 1) Знать: - суть современной концепции управления цепями поставок в управлении проектами;
 - взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями в логистическую инфраструктуру;
 - основы управления логистическими проектами;
 - основные программные продукты для технико-экономического обоснования проектов;
 - сущность и этапы разработки проекта логистической системы, организационные структуры управления проектами;
 - современные тенденции в развитии организационных структур управления логистикой;

- понятие экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей в логистическом проекте;
- бизнес-модель логистического проекта;
- источники и организационные формы финансирования проектов;
- моделирование управления цепями поставок;
- функции управления проектами в логистике.
- технико-экономическое обоснование проекта;
- коммерческое предложение инвестиционного проекта;
- содержание ППП Альт Инвест;
- методы оценки инвестиционных проектов;
- способы и методы оценки инвестиционных проектов;
- принципы организации операционной деятельности при реализации логистического проекта;

- основные методы организации операционной деятельности при реализации логистического проекта.

2) Уметь:- разрабатывать проектную документацию;

- осуществлять управление работами, ресурсами, рисками и коммуникациями логистического проекта;

- проводить экспертизу и оценку эффективности логистического проекта;
- строить бизнес-модель логистического проекта и проводить ее анализ;
- составлять финансовую модель логистического проекта и проводить ее анализ;
- обосновывать ограничения при проектировании оптимальной логистической системы;

- принимать решения по выбору оптимального варианта логистической системы на основе многокритериальных оценок;

- определять оптимальное соотношение источников финансирования проекта;

- составлять коммерческое предложение и проводить его презентацию для потенциального инвестора (с использованием PowerPoint);

- проводить оценку доходности и эффективности инвестиционного проекта, в том числе с использованием Альт Инвест;

- организовывать переговорный процесс с потенциальным инвестором;

- оценивать риски принимаемых инвестиционных решений;

- планировать операционную деятельность организации при реализации логистического проекта;

- планировать потребность организации в запасах.

3) Владеть:- навыками разработки проектной документации;

- методами оптимизации логистической системы;

- навыками составления бизнес-модели проекта;

- навыками составления финансовой модели проекта;

- методами анализа финансовых ресурсов;

- навыками моделирования управления цепями поставок;

- навыками составления коммерческого предложения;

- методами инвестиционного анализа в том числе с использованием Альт Инвест;

- навыками деловых коммуникаций;

- методами управления операциями при реализации логистического проекта.

4. ***Структура и содержание дисциплины*** Управление проектами в логистике

Общая трудоемкость дисциплины составляет 8_зачетных единиц, 288 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Информационные и другие образовательные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса	Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекция	Семинар(Практическое занятие)	Лабораторные работы	СРС		
1	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	6	3	-	6	27	электронные презентации, компьютер, Excel	Лабораторная работа, реферат, устный опрос
2	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами в логистике	6	3	-	6	27	электронные презентации, компьютер, Excel	Лабораторная работа, реферат, устный опрос
3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами в логистике	6	3	-	6	27	электронные презентации, компьютер, Excel	Лабораторная работа, реферат, устный опрос
7	Курсовая работа	6				36		Курсовая работа
								Зачет
4	Тема 4. Источники финансирования проектов	7	3	-	3	30	электронные презентации, компьютер, Excel	Лабораторная работа, реферат, устный опрос
5	Тема 5. Моделирование управления цепями поставок	7	3	-	3	30	электронные презентации, компьютер, Excel	Лабораторная работа, реферат, устный опрос
6	Тема 6. Привлечение инвестиций в проект	7	3	-	3	30	электронные презентации, компьютер, Excel	Контрольная работа, реферат, устный опрос
Форма аттестации								Экзамен (36) Курсовая работа

5. Содержание лекционных занятий по темам

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Введение в дисциплину, специфика управления проектами в логистике	3	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	Предмет и задачи дисциплины. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями в логистическую инфраструктуру. Основы управления логистическими проектами	ОПК-8, ПК-1

				ми. Типы проектов. Жизненный цикл проекта. Разработка проектной документации.	
1	Введение в дисциплину, специфика управления проектами в логистике	3	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами в логистике	Понятие проекта в логистике. Объекты и субъекты управления в логистических системах. Типология среды функционирования логистических систем. Разработка проекта логистической системы: разработка концепции проекта, основные фазы проекта. Жизненный цикл, продолжительность и фазы проекта. Принципы проектирования логистических систем. Управление работами, ресурсами, рисками и коммуникациями логистического проекта. Оптимизация логистических систем. Критерии оптимизации логистической системы. Проблема реинжиниринга бизнес-процессов при проектировании логистических систем. Сравнительный анализ (внешний и внутренний) с эталонными системами. Декомпозиция системы. Определение вариантов модернизации логистической системы.	<i>ОПК-8, ПК-1</i>
2	Организационные структуры и источники финансирования проектов	3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами в логистике	Организационные структуры управления. Типы организационных структур при проектировании логистических систем. Создание служб (отделов) логистики. Критерии формирования организационной структуры логистической системы на микро- и макроуровне. Типовая организационная структура логистической системы. Функции интегральных логистических менеджеров. Линейная, штабная и линейно-штабная организационные структуры логистической системы организации. Современные тенденции в развитии организационных структур управления логи-	<i>ОПК-8, ПК-1</i>

				стикой.	
2	Организационные структуры и источники финансирования проектов	3	Тема 4. Источники финансирования проектов	Основы финансирования проекта. Определение потребности проекта в ресурсах. Характеристика источников финансирования проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Проектное финансирование. Функции интегрального логистического менеджера.	ОПК-8, ПК-1
3	Моделирование цепей поставок и привлечение инвестиций в проект	3	Тема 5. Моделирование управления цепями поставок	Современная концепция управления цепями поставок в управлении проектом. Структурные схемы проектирования логистических систем для различных классов систем. Управление бизнес-процессами в цепях поставок. Построение моделей материальных и информационных потоков в логистической системе. Разработка альтернативных вариантов логистической системы.	ОПК-8, ПК-1
3	Моделирование цепей поставок и привлечение инвестиций в проект	3	Тема 6. Привлечение инвестиций в проект	Понятие инвестиционного проекта. Бизнес-модель проекта. Ключевые вопросы бизнес-модели. Структура бизнес-модели. Содержание финансовой модели проекта. Оценка основных показателей эффективности реализации проекта. Инвестиционная заявка. Подготовка презентации по проекту для потенциального инвестора.	ОПК-8, ПК-1

6. Содержание практических/семинарских занятий

Не предусмотрено учебным планом

7. Содержание лабораторных занятий

Цель проведения лабораторных занятий – освоение лекционного материала и выработка определенных умений, связанных с применением технологии управления проектами.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Наименование лабораторной работы	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины	6	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины	Решение задач, опрос по лекции, проведение деловой игры	ОПК-8, ПК-1

	плины.		ны.		
2	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами в логистике	6	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами в логистике	Решение задач, опрос по лекции, проведение деловой игры	ОПК-8, ПК-1
3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами в логистике	6	Тема 3. Организационные структуры управления проектами в логистике	Решение задач, опрос по лекции, проведение деловой игры	ОПК-8, ПК-1
4	Тема 4. Источники финансирования проектов	3	Тема 4. Источники финансирования проектов	Решение задач, опрос по лекции, проведение деловой игры	ОПК-8, ПК-1
5	Тема 5. Моделирование управления цепями поставок	3	Тема 5. Моделирование управления цепями поставок	Решение задач, опрос по лекции, проведение деловой игры, подготовка инвестиционного предложения, расчет финансовой модели и бизнес-модели	ОПК-8, ПК-1
6	Тема 6. Привлечение инвестиций в проект	3	Тема 6. Привлечение инвестиций в проект	Решение задач, опрос по лекции, проведение деловой игры, подготовка инвестиционного предложения, расчет финансовой модели и бизнес-модели	ОПК-8, ПК-1

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	27	подготовка к лабораторной работе, написание реферата, подготовка к устному опросу	ОПК-8, ПК-1
2	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами в логистике	27	подготовка к лабораторной работе, написание реферата, подготовка к устному опросу	ОПК-8, ПК-1
3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами в логистике	27	подготовка к лабораторной работе, написание реферата, подготовка к устному опросу	ОПК-8, ПК-1
4	Тема 4. Источники финансирования проектов	30	подготовка к лабораторной работе, написание реферата, подготовка к устному опросу	ОПК-8, ПК-1
5	Тема 5. Моделирование управления цепями поставок	30	подготовка к лабораторной работе, написание реферата, подготовка к устному опросу	ОПК-8, ПК-1
6	Тема 6. Привлечение инвестиций в проект	30	подготовка к контрольной работе, написание реферата, подготовка к устному опросу	ОПК-8, ПК-1
7	Курсовая работа	36	подготовка презентации по проекту, защита курсовой работы	ОПК-8, ПК-1

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности студентов в рамках дисциплины «Управление проектами в логистике» используется рейтинговая система. Согласно Положению о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечении качества учебного процесса ФГБОУ ВО «КНИТУ» от 4.09.2017. рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о рейтинговой системе (см. таблицу).

6 семестр

<i>Оценочные средства</i>	<i>Кол-во</i>	<i>Min, баллов</i>	<i>Max, баллов</i>
<i>Контрольная работа</i>	<i>1</i>	<i>12</i>	<i>22</i>
<i>Лабораторная работа</i>	<i>3</i>	<i>12</i>	<i>18</i>
<i>Реферат</i>	<i>3</i>	<i>12</i>	<i>30</i>
<i>Ответ на устный опрос</i>	<i>3</i>	<i>24</i>	<i>30</i>
<i>Итого:</i>		<i>60</i>	<i>100</i>

7 семестр

<i>Оценочные средства</i>	<i>Кол-во</i>	<i>Min, баллов</i>	<i>Max, баллов</i>
<i>Контрольная работа</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>8</i>
<i>Лабораторная работа</i>	<i>2</i>	<i>8</i>	<i>12</i>
<i>Реферат</i>	<i>2</i>	<i>8</i>	<i>20</i>
<i>Ответ на устный опрос</i>	<i>2</i>	<i>16</i>	<i>20</i>
<i>Экзамен</i>		<i>24</i>	<i>40</i>
<i>Итого:</i>		<i>60</i>	<i>100</i>

Курсовая работа

<i>Оценочные средства</i>	<i>Min, баллов</i>	<i>Max, баллов</i>
<i>Самостоятельность работы над курсовой работой</i>	<i>25</i>	<i>40</i>
<i>Полнота раскрытия темы</i>	<i>25</i>	<i>40</i>
<i>Выразительность выступления и использование презентационных материалов</i>	<i>5</i>	<i>10</i>
<i>Ответы на вопросы</i>	<i>5</i>	<i>10</i>
<i>Итого:</i>	<i>60</i>	<i>100</i>

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Управление проектами в логистике» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
Попов, Юрий Иванович. Управление проектами : Учебное пособие .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 208 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/go.php?id=983557 Доступ из любой точки интернета после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Базилевич, Анна Игоревна. Управление проектами : Учебник .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 349 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/go.php?id=997138 Доступ из любой точки интернета после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Антонов, Геннадий Дмитриевич. Управление проектами организации : Учебник .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 244 с.	ЭБС «Znanium.com» http://znanium.com/go.php?id=1003622 Доступ из любой точки интернета после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
Тихомирова, О. Управление проектами: практикум : Учебное пособие : ВО - Бакалавриат / Санкт-Петербургский НИУ информа- ционных технологий, механики и оптики (Университет ИТМО). — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 273 с.	ЭБС «Znanium.com» http://new.znanium.com/go.php?id=1021494 Доступ из любой точки интернета после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Никитаева, А. Ю. Экономика и управление проектами в социальных систе- мах : учебник / А.Ю. Никитаева, Л.С. Скачкова, О.В. Не- солёная ; Южный федеральный университет .— Ростов- на-Дону Таганрог : Южный федеральный университет, 2019 .— 209 с.	ЭБС «Университетская библио- тека онлайн» http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577782 Доступ из любой точки интернета после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

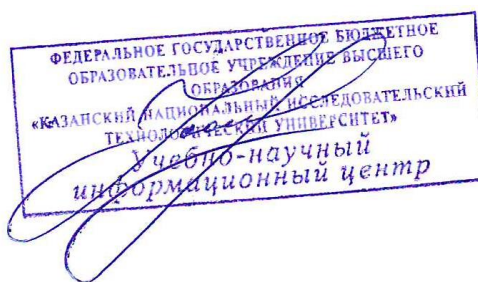
При изучении дисциплины «Управление проектами в логистике» использование электронных источников информации:

1. <http://www.projectprofy.ru/news.phtml> (Консультант по управлению проектами)
2. <http://www.rvca.ru/rus> (Российская ассоциация венчурного инвестирования)
3. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: <http://znanium.com/>
4. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» Режим доступа: <http://biblioclub.ru>
5. ЭК УНИЦ КНИТУ Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru>

11.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название	Краткое описание	Режим доступа
eLIBRARY. RU	Крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования.	www.elibrary.ru
Логистика	Отраслевой информационный портал "Логистика"	www.logistics.ru
Росстат	База статистических данных «Регионы России» Росстата	http://www.gks.ru

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ



Усольцева И.И.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины «Управление проектами в логистике» используются мультимедийные средства; наборы слайдов, ППП AltInvest

Лекционные занятия:

- a. комплект электронных презентаций/слайдов,
- b. аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук),

Лабораторные занятия:

- c. компьютерный класс,
- d. презентационная техника (проектор, экран, компьютер/ноутбук),
- e. ППП Alt Invest, Power Point, Excel

Прочее

- f. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет
- g. рабочее место студента, оснащенное компьютером с ППП AltInvest, PowerPoint, Excel

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины:

- MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б

13. Образовательные технологии

Удельный вес занятий в интерактивной форме для очной формы обучения – 55% (20 часов) аудиторных занятий: решение и обсуждение кейсов, практического опыта, решения расчетных заданий и задач.