

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по УР

А.В. Бурмистров

" 01 " 04 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине ФТД.1 Управление проектами ресурсосбережения на предприятии
Направление подготовки 19.03.04 Технология продукции и организация обществен-
ного питания

Профиль Технология и организация централизованного производства кулинарной
продукции и кондитерских изделий

Квалификация выпускника БАКАЛАВР

Форма обучения заочная

Институт, факультет ИПБТ/ФПТ

Кафедра-разработчик рабочей программы Логистики и управления

Курс, семестр 4 курс, 8 семестр

	Часы	Зачетные едини- цы
Лекции	-	-
Практические занятия	4	0,11
Семинарские занятия	-	-
Лабораторные занятия	-	-
Самостоятельная работа	28	0,78
Форма аттестации	Зачет 4	0,11
Всего	36	1

Казань, 2019 г.

1. Цели освоения дисциплины

Основными целями дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» являются:

- а) формирование у студентов необходимых знаний, умений и навыков в области организации и управления проектами ресурсосбережения на предприятии,
- б) получение знаний в области изыскания финансовых ресурсов для реализации проектов в области ресурсосбережения,
- в) формирование навыков в оценке экономической эффективности проектов ресурсосбережения на предприятии, составления финансовой и бизнес-модели проекта.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина Управление проектами ресурсосбережения на предприятии относится к факультативным дисциплинам и формирует у бакалавров по направлению подготовки 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания набор специальных знаний и компетенций.

Знания, полученные при изучении дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» могут быть использованы при прохождении практик (*преддипломной*) и выполнении выпускных квалификационных работ по направлению подготовки 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

1. ОПК-2 способностью разрабатывать мероприятия по совершенствованию технологических процессов производства продукции питания различного назначения

2. ОПК-5 готовностью к участию во всех фазах организации производства и организации обслуживания на предприятиях питания различных типов и классов

3. ПК-4 готовностью устанавливать и определять приоритеты в сфере производства продукции питания, обосновывать принятие конкретного технического решения при разработке новых технологических процессов производства продукции питания; выбирать технические средства и технологии с учетом экологических последствий их применения.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

- а) основы управления проектами ресурсосбережения на предприятии;
- б) технико-экономическое обоснование проекта;
- в) основные программные продукты для технико-экономического обоснования проектов;
- г) сущность и этапы разработки проекта, организационные структуры управления проектами;
- д) бизнес-модель проекта ресурсосбережения на предприятии;
- е) источники и организационные формы финансирования проектов;
- ж) коммерческое предложение инвестиционного проекта;
- з) содержание ППП ProjectExpert;
- и) методы оценки инвестиционных проектов;
- к) способы и методы оценки инвестиционных проектов.

2) Уметь:

- а) разрабатывать проектную документацию;

- б) осуществлять управление работами, ресурсами, рисками и коммуникациями проекта ресурсосбережения на предприятии;
 - в) проводить экспертизу и оценку эффективности проекта;
 - г) строить бизнес-модель проекта и проводить ее анализ;
 - д) составлять финансовую модель проекта и проводить ее анализ;
 - е) принимать решения по выбору оптимального варианта проекта ресурсосбережения на основе многокритериальных оценок;
 - ж) определять оптимальное соотношение источников финансирования проекта;
 - з) составлять коммерческое предложение и проводить его презентацию для потенциального инвестора (с использованием PowerPoint);
 - и) проводить оценку доходности и эффективности инвестиционного проекта, в том числе с использованием ProjectExpert;
 - к) организовывать переговорный процесс с потенциальным инвестором;
 - л) оценивать риски принимаемых инвестиционных решений;
 - м) планировать потребность организации в запасах.
- 3) Владеть:
- а) навыками разработки проектной документации;
 - б) навыками составления бизнес-модели проекта;
 - в) навыками составления финансовой модели проекта;
 - г) навыками составления коммерческого предложения;
 - д) методами инвестиционного анализа, в том числе с использованием ProjectExpert;
 - е) навыками деловых коммуникаций.

4. Структура и содержание дисциплины Управление проектами ресурсосбережения на предприятии

Общая трудоемкость дисциплины составляет 1 зачетная единица, 36 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекция	Практическое занятие	Лабораторные работы	СРС	
1	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	8	-	-	-	8	Контрольная работа, устный опрос
2	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами ресурсосбережения на предприятии	8	-	1	-	5	устный опрос
3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами ресурсосбережения на предприятии	8	-	1	-	5	Контрольная работа, устный опрос
4	Тема 4. Источники финансирования проектов ресурсосбережения на предприятии	8	-	1	-	5	устный опрос
5	Тема 5. Привлечение инвестиций в проекты ресурсосбережения на предприятии	8	-	1	-	5	Контрольная работа, устный опрос
Форма аттестации						Зачет (4)	

5. Содержание лекционных занятий по темам

Лекционные занятия учебным планом не предусмотрены.

6. Содержание практических занятий

Цель практических занятий в закреплении полученных теоретических знаний посредством их практического применения при решении заданий и анализе кейсов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема практического занятия	Формируемые компетенции
2	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами ресурсосбережения на предприятии	1	Понятие проекта ресурсосбережения. Разработка проекта ресурсосбережения: разработка концепции проекта, основные фазы проекта. Управление работами, ресурсами, рисками и коммуникациями проектаресурсосбережения. Проблема реинжиниринга бизнес-процессов при управлении проектами ресурсосбережения.	ОПК-2, ОПК-5, ПК-4
3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами ресурсосбережения на предприятии	1	Организационные структуры управления. Типы организационных структур при управлении проектами ресурсосбережения. Линейная, штабная и линейно-штабная организационные структуры организации.	ОПК-2, ОПК-5, ПК-4
4	Тема 4. Источники финансирования проектов ресурсосбережения на предприятии	1	Основы финансирования проекта. Определение потребности проекта в ресурсах. Характеристика источников финансирования проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Проектное финансирование.	ОПК-2, ОПК-5, ПК-4
5	Тема 5. Привлечение инвестиций в проекты ресурсосбережения на предприятии	1	Понятие инвестиционного проектаресурсосбережения на предприятии. Бизнес-модель проектаресурсосбережения на предприятии. Ключевые вопросы бизнес-модели. Структура бизнес-модели. Оценка основных показателей эффективности реализации проектаресурсосбережения. Инвестиционная заявка. Подготовка презентации по проекту для потенциального инвестора.	ОПК-2, ОПК-5, ПК-4

7. Содержание лабораторных занятий

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом по направлению 19.03.04 Технология продукции и организация общественного питания.

8. Самостоятельная работа бакалавра

№ п/п	Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС	Формируемые компетенции
1	Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Основные экономические категории дисциплины.	8	Изучение лекционных материалов, подготовка контрольной работы	ОПК-2, ОПК-5, ПК-4
2	Тема 2. Этапы разработки и управления проектами ресурсосбережения на предприятии	5	Изучение лекционных материалов, подготовка контрольной работы	ОПК-2, ОПК-5, ПК-4

3	Тема 3. Организационные структуры управления проектами ресурсосбережения на предприятии	5	Изучение лекционных материалов, подготовка контрольной работы	ОПК-2, ОПК-5, ПК-4
4	Тема 4. Источники финансирования проектов ресурсосбережения на предприятии	5	Изучение лекционных материалов, подготовка контрольной работы	ОПК-2, ОПК-5, ПК-4
5	Тема 5. Привлечение инвестиций в проекты ресурсосбережения на предприятии	5	Изучение лекционных материалов, подготовка контрольной работы	ОПК-2, ОПК-5, ПК-4

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности студентов в рамках дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» используется рейтинговая система. Согласно Положению о балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечении качества учебного процесса ФГБОУ ВО «КНИТУ» от 4.09.2017. рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в положении о балльно-рейтинговой системе (см. таблицу).

<i>Оценочные средства</i>	<i>Кол-во</i>	<i>Min, баллов</i>	<i>Max, баллов</i>
<i>Контрольная работа</i>	<i>1</i>	<i>50</i>	<i>80</i>
<i>Ответ на устный опрос</i>	<i>1</i>	<i>10</i>	<i>20</i>
<i>Итого:</i>		<i>60</i>	<i>100</i>

10. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

11. Информационно-методическое обеспечение дисциплины

11.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» в качестве основных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу.

Основные источники информации	Кол-во экз.
Управление проектами: учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 349 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=918075 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектами: учеб.пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко.— М.: ИНФРА-М, 2018. — 208 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=966362 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие / Поташева Г.А. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 224 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=504494 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
Управление проектами: учеб.пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподько (отв. ред.) [и др.]. - Красноярск :Сиб. федер. ун-т, 2017. - 125 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=1031863 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектами от А до Я/ Ньютон Р., - 7-е изд. - М.: Альпина Пабли., 2016. - 180 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=926069 доступ под своими персо-

	нальными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ
Управление проектами: практикум: Учебное пособие / Тихомирова О.Г. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 273 с.	ЭБС znanium.com https://znanium.com/bookread2.php?book=537343 доступ под своими персональными логином и паролем после регистрации с IP-адресов КНИТУ

11.3 Электронные источники информации

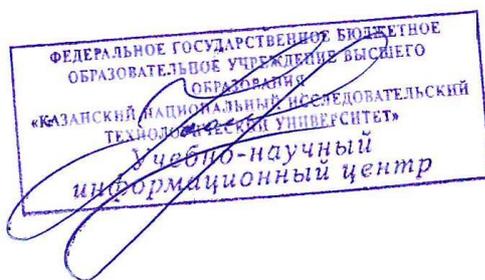
При изучении дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» использование электронных источников информации:

1. <http://www.projectprofy.ru/news.phtml> (Консультант по управлению проектами)
2. <http://www.rvca.ru/rus> (Российская ассоциация венчурного инвестирования)
3. ЭБС «Znanium.com» Режим доступа: <http://znanium.com/>
4. ЭБС «Консультант студента» Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/>
5. ЭК УНИЦ КНИТУ Режим доступа: <http://ruslan.kstu.ru>

11.4 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название	Краткое описание	Режим доступа
eLIBRARY.RU	Крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования.	www.elibrary.ru

Согласовано:
Зав.сектором ОКУФ



Усольцева И.И.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии» используются мультимедийные средства; наборы слайдов.

Практические занятия:

- a. компьютерный класс,
- b. презентационная техника (проектор, экран, компьютер/ноутбук),
- c. Power Point, Excel

Прочее

d. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет

- e. рабочее место студента, оснащенное компьютером с PowerPoint, Excel

Перечень лицензионного и свободно распространяемого ПО, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Управление проектами ресурсосбережения на предприятии»: MS Office 2010-2016 Standard от 08.11.2016 № 16/2189/Б.

13. Образовательные технологии

Занятия в интерактивной форме не предусмотрены учебным планом.