

*В диссертационный совет Д 212.080.16 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»*

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Фаттахова Дамира Ильдусовича на тему: «Управление услугами в сфере молодежной политики в условиях рынка (на примере субъектов Приволжского федерального округа), представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: сфера услуг)

Следует признать, что проблемы управления услугами в сфере молодежной политики актуальны только потому, что за прошедшее десятилетие объем детского отдыха в целом по России сократился на 30%, а в ряде субъектов Российской Федерации почти вдвое. Все это обусловлено выраженной отрицательной динамикой основных параметров социально-экономического развития регионов, низким уровнем доходов населения, высокой безработицей, низким платежеспособным спросом населения. Кроме того, нельзя не учитывать низкий уровень коммерческой привлекательности этого сегмента рынка платных услуг населению. С другой стороны очевидно, что эти услуги отличаются очень высоким уровнем социальной значимости, что в совокупности со спецификой характеристик этих услуг крайне усложняют механизмы и инструменты, методы и подходы к управлению этими услугами и существенно актуализируют выработку адекватных управленческих решений с целью повышения доступности и качества этих услуг, а также формирования привлекательного инвестиционного климата для притока частных инвестиций в эту сферу. Все вышесказанное актуализирует задачу поиска организационно-экономических решений по управлению услугами в сфере молодежной политики.

К числу наиболее значимых научных и методических результатов диссертационного исследования Фаттахова Д.И., представленного его авторефератом, необходимо отнести результаты моделирования влияния переменных факторов на рынок услуг по организации отдыха и оздоровления детей и молодежи для каждого региона Приволжского федерального округа,

позволяющие диверсифицировать управленческий инструментарий при формировании государственной региональной политики в этом сегменте рынка услуг.

Также несомненный научно-практический интерес представляют выявленные автором особенности рынка услуг по организации отдыха и оздоровления детей и молодежи, заключающиеся в доминировании не рыночных механизмов его управления, а его жесткому регулированию административными методами со стороны государственных органов и структур в силу крайне низкой его коммерческой привлекательности.

Особое внимание автор уделяет управленческому инструментарию государственной политики по регулированию воздействия внешних факторов на динамику рынка этого вида услуг для каждого субъекта Приволжского федерального округа, что позволит, по мнению автора, сформировать комплексную дорожную карту для каждого региона в целях повышения объемов и удовлетворенности населения в уровне качества услуг в этой сфере.

Высокая практическая значимость исследования заключается во вкладе автора в совершенствование методического и управленческого инструментария государственной политики по регулированию рынка услуг в сфере молодежной политики.

Однако автореферат не лишен ряда недостатков.

- при рассмотрении проблемы управления услугами по организации отдыха детей и молодежи автор упускает проблему подготовки кадров для этого рынка услуг населению;

- в результатах исследования и моделирования отсутствуют прогнозы развития этого рынка услуг и, прежде всего, прогнозы инвестиционные в его инфраструктуру, что не нашло своего отражения в автореферате;

- в автореферате не удалось обнаружить перечень факторов и обоснование выбора этих факторов воздействия на рынок услуг по организации отдыха детей и молодежи.

Но отмеченные недостатки не снижают высокой теоретической и прикладной значимости изложенных в автореферате результатов исследования. Автореферат позволяет оценить достаточно высокий вклад автора в получение научных результатов, в участии на всех стадиях исследования, личное участие в апробации основных научных положений, которые своевременно опубликованы в виде 17 научных статей, в том числе 7 статей в журналах из перечня ВАК при Минобрнауки России.

На основании анализа текста автореферата и опубликованных научных трудов следует заключить, что диссертационная работа представляет собой самостоятельную, законченную научно-квалификационную работу, в которой

содержатся новые научно обоснованные организационно-управленческие решения по совершенствованию и развитию инструментария управления услугами в сфере молодежной политики в условиях рынка, что имеет существенное значение для развития российской экономики. Диссертация соответствует критериям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, установленным п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор Фаттахов Дамир Ильдусович заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: сфера услуг).

Профессор Высшей школы  
сервиса и торговли Института промышленного  
менеджмента, экономики и торговли  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский  
политехнический университет  
Петра Великого», доктор экономических  
наук, доцент

Пирогова Оксана Евгеньевна  
23.08.2021

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

Специальность, по которой защищена докторская диссертация: 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: сфера услуг).

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»  
Адрес: 194021, Санкт-Петербург, ул. Новороссийская, д. 50.

Тел.: +7 921 845-03-12

Электронная почта: pirogova\_oe@spbstu.ru

Вход. № 05-2006  
«03» 09 2021 г.  
подпись

