

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по УР
А.В. Бурмистров
«101» 04 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине Б1.В.ЛВ.4.2 «Теория принятия решений»
Направление подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность»
Профиль подготовки «Безопасность жизнедеятельности в техносфере»
Квалификация (степень) выпускника бакалавр
Форма обучения заочная
Институт, факультет: КМИЦ «Новые технологии»
Кафедра-разработчик рабочей программы КМИЦ «Новые технологии»
Курс, семестр курс – 2-3, семестр – 4-5

	Часы	Зачетные единицы
Лекции	2	0,05
Практические занятия	-	-
Семинарские занятия	-	-
Лабораторные занятия	6	0,17
Самостоятельная работа	91	2,53
Форма аттестации	Экзамен (9)	0,25
Всего	108	3,0

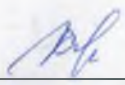
Казань, 2019 г.

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования № 246 от 21.03.2016 по направлению 20.03.01 «Техносферная безопасность» профиль подготовки «Безопасность жизнедеятельности в техносфере» на основании учебного плана, для набора обучающихся 2019 года.

Примерная программа по дисциплине отсутствует.

Разработчик программы:

Ст. преподаватель
(должность)

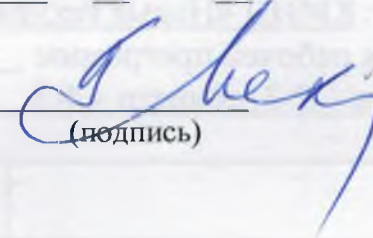

(подпись)

Лактинова Е.Г.
(Ф.И.О)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании КМИЦ «Новые технологии»,

протокол от «07» 06 2019 г. № 6.

Директор, профессор
(должность)

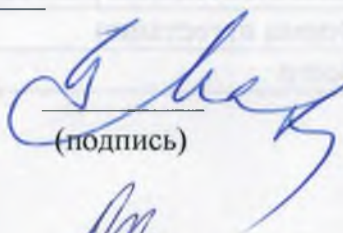

(подпись)

А.Ф. Махоткин
(Ф.И.О)

УТВЕРЖДЕНО

Протокол заседания методической комиссии КМИЦ «Новые технологии»
от «07» 06 2019 г. № 6

Председатель комиссии, профессор
(должность)


(подпись)

А.Ф. Махоткин
(Ф.И.О)

Начальник УМЦ
(должность)


(подпись)

Л. А. Китаева
(Ф.И.О)

1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Теория принятия решений» являются:

- ознакомление студентов с теорией и практикой принятия и реализации управленческих решений;
- закрепление теоретических и практических знаний основ современного менеджмента;
- формирование у студентов подходов и умений в понимании проблем и эффективное их решение;
- анализ управленческих ситуаций, с точки зрения научных методов разработки и принятия управленческих решений;
- обучение новым технологиям процесса управления;
- овладение навыками разработки эффективных решений в условиях неопределенности и риска, недостаточной степени квалификации и компетенции кадров, неполной или неверной информации, наличия или отсутствия специальной техники;
- развитие у студентов особенных лидерских качеств и навыков, которые дадут им возможность успешно работать руководителем.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы (ОП)

Дисциплина Б1.В.ДВ.4.2 «Теория принятия решений» относится к дисциплинам по выбору вариативной части ОП и формирует у бакалавров по направлению подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность» набор знаний, умений, навыков и компетенций.

Дисциплина Б1.В.ДВ.4.2 «Теория принятия решений» является предшествующей и необходима бакалаврам по направлению подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность» для успешного усвоения последующих дисциплин:

Б1.Б.4 Экономика;

Б1.Б.20 Надежность технических систем и техногенный риск;

Б1.В.ОД.11 Системы промышленной безопасности;

Б1.В.ОД.12 Системы защиты среды обитания.

Знания, полученные при изучении дисциплины «Теория принятия решений» могут быть использованы при прохождении учебной практики, преддипломной практики и выполнении выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность».

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

ОК–8 - способностью работать самостоятельно;

ОК-10 - способностью к познавательной деятельности;

ПК–22 – способностью использовать законы и методы математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении профессиональных задач.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

1) Знать:

основные понятия, категории процесса принятия управленческих решений;

виды управленческих решений;

основные характеристики и факторы, влияющие на качество управленческих решений;

основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческого решения;

основные типы проблем;

критерии и ограничения для выбора альтернатив;

2) Уметь:

использовать методы диагностики проблем; строить дерево проблем для различных ситуаций;

строить диаграммы Ишигавы («рыбий скелет»), профили причин возникновения проблем и др.;

3) Владеть:

формулировать управленческие решения;

определять вид управленческого решения;

использовать алгоритм принятия управленческого решения;

методами анализа альтернатив и выбора управленческих решений;

понятийным аппаратом в области теории принятия управленческого решения.

4. Структура и содержание дисциплины «Теория принятия решений».

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы (в часах)				Информационные и другие образовательные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса	Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по разделам
			Лекция	Семинар (Практическое занятие)	Лабораторные работы	СРС		
1	Менеджмент как процесс принятия организационно-управленческих решений	4/5	2	-	-	36	При проведении лекций используется проектор и ноутбук	Контрольная работа
2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений	5	-	-	6	55	При проведении лекций и лабораторных занятий используется проектор и ноутбук	Контрольная работа, лабораторная работа
	ИТОГО:		2	-	6	91		Экзамен (9)

5. Содержание лекционных занятий по темам с указанием формируемых компетенций.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лекционного занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1	Менеджмент как процесс принятия организационно-	2	1.1. Общая характеристика организационно-управленческих	1.1 Принятие решений. Проблема. Цели. Последствия. Разделение труда. Профессионализм. Экономическая, правовая,	ОК-8, ОК-10, ПК-22

	но- управленческ их решений		решений 1.2. Основные свойства организационно- управленческих решений и требования к их разработке	организационная, технологическая, социальная сущность. Значимость. Рациональность. Стратегия. Организация. Неопределенность. Исход. 1.2 Основные свойства управленческих решений. Основные требования к управленческим решениям.	
--	-----------------------------------	--	---	---	--

6. Содержание практических занятий с указанием формируемых компетенций

Учебным планом по направлению подготовки 20.03.01 «Техносферная безопасность» не предусмотрено проведение лабораторных занятий по дисциплине «Теория принятия решений».

7. Содержание лабораторных занятий (если предусмотрено учебным планом).

Цель: конкретизация теоретических знаний, полученных в процессе лекций, повышение прочности усвоения и закрепления изучаемых знаний и умений.

№ п/п	Раздел дисциплины	Часы	Тема лабораторно го занятия	Краткое содержание	Формируемые компетенции
1.	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений	6	Разработка основных элементов управленческих решений	Разработка основных элементов управленческих решений	ОК-8, ОК-10, ПК-22

8. Самостоятельная работа бакалавра

Темы, выносимые на самостоятельную работу	Часы	Форма СРС*	Формируемые компетенции
1.1. Общая характеристика организационно-управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22
1.2. Основные свойства организационно-управленческих решений и требования к их разработке	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22
1.3. Классификация управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22
1.4. Алгоритм принятия управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22
1.5. Условия и факторы качества управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22

		источников.	
1.6. Формы подготовки и реализации управленческих решений	6	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников. Выполнение контрольной работы	ОК-8, ОК-10, ПК-22
2.1. Основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений	12	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22
2.2. Целевая ориентация управленческих решений	11	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22
2.3 Диагностика и идентификация проблем	11	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22
2.4. Анализ альтернатив	11	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников.	ОК-8, ОК-10, ПК-22
2.5. Критерии и ограничения выбора альтернатив	10	Изучение базовой и дополнительной литературы, конспектирование изученных источников. Выполнение контрольной работы	ОК-8, ОК-10, ПК-22

9. Использование рейтинговой системы оценки знаний.

При оценке результатов деятельности студентов в рамках дисциплины «Теория принятия решений» используется балльно-рейтинговая система. Рейтинговая оценка формируется на основании текущего и промежуточного контроля. Максимальное и минимальное количество баллов по различным видам учебной работы описано в Положении ФГБОУ ВО «КНИТУ» от 04.09.2017 "О балльно-рейтинговой системе оценки знаний студентов и обеспечения качества учебного процесса".

По дисциплине предусматривается выполнение лабораторной работы и контрольной работы. За все эти виды работ студент может набрать 60 баллов, которые входят в семестровую составляющую, которые распределяются по возможности равномерно по всему семестру. Минимальное количество баллов – 36. За экзамен студент может получить максимальное количество баллов – 40. В итоге максимальный рейтинг за изучение дисциплины составляет 100 баллов.

<i>Оценочные средства</i>	<i>Кол-во</i>	<i>Min, баллов</i>	<i>Max, баллов</i>
Лабораторная работа	1	12	20
Контрольная работа	2	12*2=24	20*2=40
Экзамен	1	24	40
Итого:		60	100

По окончании семестра обучающийся, набравший менее 60 баллов, не допускается к экзамену и считается неуспевающим. В этом случае обучающийся в установленном в КНИТУ порядке обязан пересдать экзамен.

Пересчет итоговой суммы баллов за семестр, где предусмотрен экзамен, в традиционную и международную оценку

<i>Оценка</i>	<i>Итоговая сумма баллов без экзаменационной составляющей</i>	<i>Оценка (ECTS)</i>
<i>5 (отлично)</i>	<i>57-60</i>	<i>A (отлично)</i>
<i>4 (хорошо)</i>	<i>54-56</i>	<i>B (очень хорошо)</i>
	<i>51-53</i>	<i>C (хорошо)</i>
	<i>48-50</i>	<i>D (удовлетворительно)</i>
<i>3 (удовлетворительно)</i>	<i>42-47</i>	<i>E (посредственно)</i>
	<i>36-41</i>	
<i>2 (неудовлетворительно)</i>	<i>Ниже 36 баллов</i>	<i>F (неудовлетворительно)</i>

10. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Теория принятия решений»

10.1 Основная литература

При изучении дисциплины «Теория принятия решений» в качестве основных источников информации, рекомендуется использовать следующую литературу:

Основные источники информации	Кол-во экз.
1. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01584-3.	ЭБС «Юрайт» https://urait.ru/bcode/449764 доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ
2. Москвитин, Г.И. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник / Москвитин Г.И., Козырев В.А., Астахова Н.И. — Москва: КноРус, 2019. — 340 с. — ISBN 978-5-406-06684-3.	ЭБС «BOOK.RU» https://book.ru/book/930220 доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ
3. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова; под общей редакцией В. И. Бусова. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03859-0.	ЭБС «Юрайт» https://urait.ru/bcode/450352 доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ

10.2 Дополнительная литература

В качестве дополнительных источников информации, рекомендуется использовать следующую литературу:

Дополнительные источники информации	Кол-во экз.
1. Теория принятия решений в 2 т. Том 1: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. Г. Халин [и др.]; под редакцией В. Г. Халина. — Москва: Издательство Юрайт, 2016. — 250 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-6964-1.	ЭБС «Юрайт» https://urait.ru/bcode/387176 доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ
2. Теория принятия решений в 2 т. Том 2: учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.]; ответственный редактор В. Г. Халин. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03495-0.	ЭБС «Юрайт» https://urait.ru/bcode/451527 доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ
3. Доррер, Г.А. Теория принятия решений: учебное пособие / Г.А. Доррер; Сибирский государственный технологический университет. — Красноярск: Сибирский государственный технологический университет (СибГТУ), 2013. — 180 с.	ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428854 доступ из любой точки интернет после регистрации с IP адресов КНИТУ

10.3 Электронные источники информации

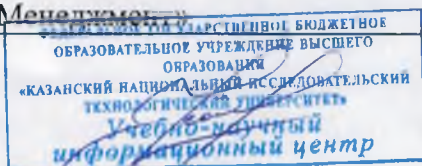
При изучении дисциплины «Теория принятия решений» в качестве электронных источников информации, рекомендуется использовать следующие источники:

1. Электронный каталог УНИЦ КНИТУ – Режим доступа: <https://ruslan.kstu.ru/>
2. ЭБС «BOOK.RU» – Режим доступа: <https://book.ru>
3. ЭБС «ЮРАЙТ» – Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/>
4. ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» - Режим доступа: <https://biblioclub.ru/>

10.4 Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Название	Краткое описание	Режим доступа
ЭСМ	Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru/

Согласовано:
Зав. сектором ОКУФ



11. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся и итоговой (государственной итоговой) аттестации разрабатываются согласно положению о Фондах оценочных средств, рассматриваются как составная часть рабочей программы и оформляются отдельным документом.

12. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины используются:

- учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (оснащение: столы, стулья для обучающихся; стол, стул для преподавателя; доска, ноутбук, проектор);
 - учебная аудитория для проведения занятий лабораторного типа (оснащение: парты, стулья, доска настенная учебная, рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет, рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет);
 - помещение для самостоятельной работы: г. Казань, ул. Сибирский тракт, д. 12, этаж 1, Д-120 (отдел электронных и периодических информационных ресурсов УНИЦ КНИТУ) (оснащение: комплект учебной мебели);
 - учебная аудитория для проведения экзамена (парты, стулья, доска настенная учебная).
- Лицензированное, свободно распространяемое программное обеспечение, используемое в учебном процессе при освоении дисциплины «Теория принятия решений»:
- MS Office 2010-2016 Standard;
 - Linux GNU General Public License.

13. Образовательные технологии

Удельный вес занятий по дисциплине «Теория принятия решений», проводимых в интерактивных формах, составляет 4 академических часа, из них: 4 часа – лабораторные занятия.

Интерактивные формы проведения учебных занятий:

- творческие задания (решение задач группами студентов).

В случае возникновения вопросов при подготовке к выполнению лабораторной работы, подготовке к контрольной работе, вне аудиторных часов, студент может обратиться к преподавателю удаленно по электронной почте.