

График проведения лекций и практических занятий на кафедре ИПФМ по курсу «Менеджмент и цифровая трансформация»:

Модуль 1. Менеджмент цифровой трансформации

Вторник, 31 января

10:00 – 16:00 Корпус «А»,

Лекция/практическое занятие: 1) Введение в историю цифровизации. Цифровизация как часть нового технологического уклада. Экономический смысл цифровизации на уровне рынков и организаций. Цифровая Трансформация. Почему компании идут в Цифровую Трансформацию, элементы трансформации. 2) Развитие новых цифровых технологий в сфере государственного управления и бизнесе. Цифровое государство. Блокчейн, интернет вещей, искусственный интеллект, большие данные, роботизация и машинное обучение: новые стратегии бизнес-процессов. Проблема доверия и гармонизация цифровых решений в традиционном бизнесе.

Среда, 1 февраля

12:20 – 14:40 Корпус «К», К-10

Лекция/практическое занятие: 3) Технологическое ядро цифровой экономики. Краткий обзор новых технологий; Появление экосистем. Отличие информатизации от цифровизации: от цифровых следов к цифровым двойникам; от управления отдельными объектами к управлению экосистемой объектов. 4) Цифровая экономика – экономика сверхнизких транзакционных издержек, новые возможности и риски. Основы маркетинга цифровой трансформации. Цифровые решения для инвестиций. Экономика краудинвестинга. Экономика пилотного проектирования в бизнесе.

Пятница, 3 февраля

9:40 – 12:10 Корпус «К», К-10

Лекция/практическое занятие: 7) Управление данными — пошаговая инструкция построения Data Governance. Продуктовое управление: фреймворк, роль Product Owner. Технологическое предпринимательство. 8) Digital Lean (от бережливого производства к цифровому)

Технологический фронтир. Управление и монетизация данных.

Технологическая платформа компании и ИИ. Цифровые двойники

Модуль 2. Закономерности формирования и развития цифровых организаций

Суббота, 4 февраля

9:40 – 12:10 Корпус «Е», Е-322

Лекция/практическое занятие: 1) Бизнес модель – взгляд на цифровизацию бизнес предпринимателя. Цифровизация как создание новых бизнес моделей с использованием новых ИТ. Разбор кейса: от традиционной информатизации к цифровизации. Понятие

бизнес-модели, Построение бизнес-модели на примере кейса “Автодилер”, роль корпоративной информатизации; Экосистема услуг городского такси, Сеть бизнес-моделей; Появление компании Uber в экосистема услуг городского такси: новая бизнес-модель, роль новых ИТ, глубокая трансформация экосистемы, анатомия трансформации. 2) Цифровые Продукты, Бизнес-Модели, Экосистемы и Цепочки создания. Роль новых ИТ в сочетании с бизнес-факторами определяющие быстрый рост цифровых организаций. Этапы становления быстро растущих цифровых организаций; Открывающиеся возможности и риски бизнеса.

Понедельник, 6 февраля

9:40 – 12:10 Лицей - ЛИ ФГБОУ ВО «КНИТУ»

Лекция/практическое занятие: 3) Ингредиенты цифровой организации: информационный, организационный и человеческий капитал, Цифровая трансформация - переход к цифровой организации, Управление цифровой трансформацией компании. 4) Информационный капитал: назначение цифровой платформы – поддержка информационного пространства экосистемы. Организационный капитал: Сочетание регулярного и кризисного управление в условиях неустойчивости организации.

Вторник, 7 февраля

10:00 – 16:00 Корпус «А», «А» - Круглый зал

Лекция/практическое занятие: 5) Управление цифровой трансформацией компании: Цифровая трансформация как портфель корпоративных стартапов (мировой и российский опыт), роль Chief Digital Transformation Officer, риски цифровой трансформации, что можно делать уже завтра? 6) Цифровой директор: управление цифровизацией. Информационная безопасность бизнеса. Основные компетенции цифрового директора.

Качество цифрового проекта: методики оценки. Цифровые финансовые активы.

Среда, 8 февраля

12:20 – 14:40 Корпус «К», К-10

Лекция/практическое занятие: 7) Право цифровой трансформации. Правовые основы цифровизации бизнеса. Правовые стратегии развития цифровой экономики в международном и национальном праве. Оптимальные правовые юрисдикции для развития цифровых проектов. Смарт-контракты. Юридический статус сервисных цифровых продуктов. LegalTech в юридической практике. Договорная основа цифровых проектов.

Цифровые решения и вопросы защиты интеллектуальных прав.

Четверг, 9 февраля

9:00 – 18:00 Лицей - ЛИ ФГБОУ ВО «КНИТУ»

Лекция/практическое занятие: 5) Цифровая стратегия развития компании. Цифровой бизнес и цифровизация процессов. Современные бизнес-модели. Оценка эффективности и целесообразности внедрения цифровых решений. Выбор цифровой архитектуры. Микросервисная архитектура. Реестры. Облачные решения (SaaS) и облачная инфраструктура (IaaS). 6) Базы данных. Цифровые платформы (PaaS). Организационные структуры Цифровой Трансформации. Управленческие практики Agile & DevOps. Организация Data Governance.