

**Предложения по реализации программы развития федерального
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего
образования «Казанский национальный исследовательский
технологический университет»
кандидата на должность ректора
Сафина Руслана Рушановича**

Основная миссия КНИТУ заключается в обеспечении высококачественного образования, подготовке квалифицированных специалистов, способных успешно реализовывать свой потенциал во всех сферах профессиональной деятельности, а также в проведении научных и научно-технических исследований с целью повышения экономического и оборонно-технического развития страны. Для достижения этой миссии необходимо обеспечивать качество образования и научных исследований, соответствующее передовому мировому уровню.

Важными аспектами основной миссии нашего университета являются поддержка высококвалифицированных преподавателей и научных работников, развитие научных исследований в различных областях знания, а также установление и поддержание партнерских отношений с ведущими университетами, научными организациями и промышленными предприятиями разных отраслей.

Основными стратегическими целями КНИТУ являются:

1. Обеспечение высокого уровня качества образования путем модернизации учебных программ, направленной на интеграцию сквозных цифровых технологий и современных методик обучения в традиционно сильные стороны отечественной высшей школы.
2. Подготовка высококвалифицированных специалистов, соответствующих современным требованиям рынка труда, путем создания современных учебных аудиторий и лабораторий, развития практической направленности обучения и укрепления связей с работодателями.

3. Развитие научной и научно-технической базы вуза, укрепление позиций КНИТУ как лидера в научных исследованиях, увеличение объема финансирования научных проектов, привлечение научных исследователей и развитие сотрудничества с университетами.

Развитие образовательной деятельности включает в себя ряд мероприятий, направленных на повышение качества обучения и подготовку высококвалифицированных специалистов. Эти меры включают:

- внедрение обобщенных систем подготовки студентов внутри отдельного института с возможностью создания внутриинститутского расчета нагрузки, которая позволит существенно снизить нагрузку на преподавателей и откроет возможность каждому из них проводить потоковые занятия. Это, в свою очередь, высвободит время для качественной проработки и подготовки к дисциплинам и повышения собственной квалификации. Такой подход позволит преподавателям более эффективно использовать свое время, обеспечивая, тем самым, высокое качество образования студентов.

- разработку и внедрение современных учебных программ с получением широкого спектра знаний и одновременной возможностью индивидуализации образовательной траектории на старших курсах, что позволит студенту выстраивать свою программу обучения. Для этого необходимо усилить разработку онлайн-курсов и решать задачи предприятий-партнеров, что обеспечит студентам максимально эффективное освоение учебного материала и подготовку к решению реальных профессиональных задач;

- расширение возможностей для самостоятельного изучения и обучения за счет открытия новых компьютерных классов общего пользования с актуальным программным обеспечением в рамках каждого института с доступом к современным цифровым технологиям обучения;

- усиление работы по созданию онлайн-курсов магистерских программ с целью сохранения контингента обучающихся;

- усиление работы с преподавателями, включая повышение их квалификации и развитие педагогических навыков, а также поддержку научно-исследовательской работы и разработку инновационных методик обучения;

- развитие практико-ориентированного обучения и усиление связи между учебным процессом и реальными профессиональными задачами, включая организацию стажировок, практик, конкурсов и других форм профессионального обучения.

Все эти меры направлены на обеспечение максимально эффективного и качественного обучения, которое позволит выпускникам вуза успешно реализовывать свой потенциал в профессиональной деятельности и вносить вклад в развитие общества.

Развитие и совершенствование научно-инновационной деятельности является одним из ключевых приоритетов вуза, который позволяет обеспечить не только высокое качество образования, но и развитие науки и технологий в целом. Для достижения этой цели необходимо принимать следующие меры:

- создание и развитие научно-исследовательских центров и лабораторий в рамках каждого института, оснащенных современным оборудованием и инструментами для проведения исследований на высоком уровне;

- усиление работы по подготовке кадров высшей квалификации, особенно докторов наук, путем открытия докторантуры, включая финансовую мотивацию в виде стипендии и показателей эффективности.

- поддержка научно-исследовательской работы преподавателей и студентов, включая финансирование участия и организации научных конференций, семинаров и других мероприятий, направленных на обмен опытом и результатами исследований;

- развитие сотрудничества с научными и инновационными организациями и предприятиями с целью привлечения дополнительных

ресурсов для поддержки научно-исследовательской работы и коммерциализации инноваций;

- укрепление патентно-лицензионной деятельности вуза, включая разработку и коммерциализацию инновационных продуктов и технологий;
- развитие публикационной активности научных работников вуза, включая проведение системной работы по стимулированию научных публикаций преподавателей и научных работников вуза в научных журналах и сборниках, включая международные публикации;
- усиление работы по увеличению количества грантов для научных исследований. Для этого важно продвигать участие студентов и аспирантов в научных программах и конкурсах, способствовать проведению качественной научной работы и продвижению разработанных проектов на рынок.

Все эти меры направлены на обеспечение максимально эффективного и качественного развития научно-инновационной деятельности вуза, что позволит создавать новые технологии, продукты и услуги, которые будут способствовать развитию экономики и благополучию общества в целом.

Усовершенствование инфраструктуры один из показателей обеспечения эффективной учебно-научной деятельности. Считаю необходимым улучшать инфраструктуру, включающую в себя как материальные, так и технические ресурсы.

В рамках совершенствования материальной базы вуза необходимо обновление и модернизация учебных и научных лабораторий, аудиторий, библиотек, спортивных залов и других объектов инфраструктуры. Также необходимо создание новых объектов, соответствующих современным требованиям в области образования и науки.

Важным направлением совершенствования технической инфраструктуры является цифровизация университета. В КНИТУ должна быть создана общая электронная система управления для всех процессов вуза, которая позволит ускорить процессы принятия решений,

оптимизировать управление ресурсами вуза и сократить время на оформление документов. Это снизит административные издержки и упростит работу для всех работников.

Помимо вышеперечисленного, для повышения эффективности функционирования вуза, считаю нужным произвести оптимизацию организационной структуры вуза. Целью оптимизации является создание оптимальной структуры управления, которая позволит рационально распределить функции и компетенции между отделами и сотрудниками, избежать дублирования функций и упростить процессы принятия решений.

К социальным задачам вуза предлагаю отнести создание благоприятных условий для получения качественного образования. В рамках этой задачи вуз должен обеспечивать доступность образования для различных слоев населения и развивать систему социальной поддержки студентов, например, через стипендии, возможность получения бесплатного дополнительного образования, программы обмена, улучшение условий проживания в студенческих общежитиях, развития спортивной инфраструктуры и проведения культурных мероприятий.

В рамках социальных задач, важно уделять внимание вопросам заработной платы сотрудников вуза, которые должны быть справедливыми и соответствовать их профессиональной квалификации и выполняемой работе. При этом необходимо обеспечивать стабильность финансового положения вуза для сохранения высокого уровня оплаты труда.

В заключении ко всему вышесказанному, добавлю, что важной задачей является поддержание и повышение престижа и репутации КНИТУ в современном информационном пространстве путем реализации высококачественного образования и внедрения научных разработок в промышленность.



Р.Р. Сафин