

УТВЕРЖДАЮ

Начальник управления по работе
с персоналом ПАО «Татнефть»

_____ А.А. Глазков

ПОЛОЖЕНИЕ О ПРОВЕДЕНИИ ОТКРЫТОГО КЕЙС-ЧЕМПИОНАТА среди студентов и молодых работников Группы «Татнефть» «TatneftTechCupChallenge»

1. Общая информация

Открытый кейс-чемпионат «TatneftTechCupChallenge» (далее – Кейс-чемпионат) – это уникальная проектная и коммуникационная площадка для молодых работников, ученых, преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов ведущих вузов России.

Основной целью Кейс-чемпионата является выявление и профессиональное развитие прогрессивной команды талантливой молодежи для решения актуальных задач, стоящих перед Группой «Татнефть».

Кейс-чемпионат предусматривает два этапа:

1. Заочный этап – поиск решений/генерация идей и предпроектная проработка. Период проведения – август-октябрь. Продолжительность этапа 1-2,5 месяца*.
2. Очный этап – защита результатов в финале.

Для решения командами кейсов на Кейс-чемпионате определены следующие направления:

1. «Подъем и перекачка жидкости»
2. «Подготовка нефти»
3. «Обеспечение притока»
4. «Маркшейдерские работы»
5. «Геологоразведка» (традиционные и нетрадиционные коллекторы)
6. «Ремонт, бурение скважин и ПНП (БиРС и ПНП)»
7. «Машиностроение»
8. «Нефтегазопереработка»
9. «Рознично-сбытовая сеть»
10. «Энергетика»
11. «Нефтегазохимия»
12. «Капитальное строительство»
13. «Промышленная безопасность и охрана труда»
14. «Экологическая безопасность»
15. «Композитные материалы»
16. «Цифровое развитие»
17. «Шинный бизнес»
18. «Биотехнологии»

Количество возможных участников Кейс-чемпионата не ограничено. Лучшие предложения и проектные идеи команд по решению бизнес-вызовов получают поддержку руководства в дальнейшей реализации и продвижении проектов.

**организатор, в случае необходимости, вправе менять продолжительность и сроки начала этапов*

2. Цели Кейс-чемпионата

Целями проведения Кейс-чемпионата являются:

- развитие креативного мышления и опыта междисциплинарной командной работы по проектным решениям реальных бизнес-задач;
- формирование банка данных проектных решений бизнес-задач;
- обучение и развитие собственных молодых работников, преподавателей и студентов;
- отбор лучших высокопотенциальных участников для приема на работу, организации стажировок, карьерного продвижения и др.;
- возможность живого общения молодежи с руководителями и экспертами Компании.

По результатам проведенного Кейс-чемпионата и итогам исследований организатор имеет намерение участвовать в осуществлении дальнейшей разработки проектов, созданных в рамках Кейс-чемпионата, и в практическом их использовании.

3. Организаторы

Организаторами Кейс-чемпионата выступают:

- управление по работе с персоналом ПАО «Татнефть»;
- центральный совет молодых специалистов Группы «Татнефть».

Вся информация о Кейс-чемпионате размещается в Корпоративной социальной сети Группы «Татнефть» по адресу: <https://kss.tatneft.ru/workgroups/group/17640/> (далее – «КСС»).

4. Официальная страница Кейс-чемпионата в КСС

С информацией об условиях и порядке проведения Кейс-чемпионата можно ознакомиться в КСС <https://kss.tatneft.ru/workgroups/group/17640/>. Данный информационный ресурс предназначен для публикации актуальной информации о Кейс-чемпионате, а также для свободных коммуникаций участников.

5. Регистрация участия и конкурсный отбор участников.

Для участия необходимо подать заявку через опросную форму, которая заранее создается организаторами, где участники заполняют представленную анкету. Потенциальные участники информируются посредством направления официальных обращений в СЭД «Практика» (на имя руководства предприятий, вузов), а также в группе КСС (для участников группы). Продолжительность регистрации составляет не более двух недель*.

Организатор Кейс-чемпионата вправе в любое время объявить о досрочном завершении или продлении регистрации участников Кейс-чемпионата путём публикации информации об этом в КСС. Подавая заявку на регистрацию, заявитель выражает свое согласие с условиями настоящего Положения, а также даёт согласие на обработку своих персональных данных.

Заявитель считается зарегистрированным, если он заполнил обязательные поля электронной формы регистрации, согласился с условиями настоящего Положения. Неполные, не соответствующие требованиям настоящего Положения заявки не рассматриваются и заявками не признаются.

Отбор участников и формирование команд проходит в несколько этапов и включает в себя:

1. Заполнение электронной анкеты участника.

**организатор, в случае необходимости, вправе менять продолжительность и сроки начала этапов*

2. Формирование команд. На основании заполненных электронных анкет лидеры ЦСМС распределяют участников и формируют кроссфункциональные команды. Ограничение по количеству людей - не более 8 человек в одной команде. Предложения по наполнению/дополнению команд могут подаваться от участников и рассматриваются лидерами ЦСМС по направлениям.

Список участников, прошедших отбор на участие в Кейс-чемпионате, размещается в КСС.

6. Требования к участникам

Участниками Кейс-чемпионата могут быть физические лица в возрасте от 18 до 35 лет (включительно), являющиеся молодыми работниками Группы «Татнефть», аспирантами, магистрантами, преподавателями или студентами вузов.

Участниками Кейс-чемпионата могут быть физические лица, имеющие высшее образование, опыт преподавательской и научно-исследовательской деятельности в вузе, опыт работы в реализации научных проектов в качестве руководителя работ или в составе научных коллективов.

Количество участников не ограничено.

7. Работа в команде

Для выполнения соревновательных заданий Кейс-чемпионата участники будут разделены на команды, которые будут состоять из студентов, молодых преподавателей, молодых работников и одного куратора кейса.

Участник может состоять и входить в состав нескольких команд. Формирование команд осуществляется организатором (лидерами ЦСМС) без обоснования критериев отбора.

Участник узнает в какую команду он включен после размещения информации в КСС.

Команды при выполнении заданий не ограничены в инструментарии.

Работа команды организуется в соответствии со схемой, представленной на рисунке 1 и указанными ориентировочными сроками по каждому этапу*.

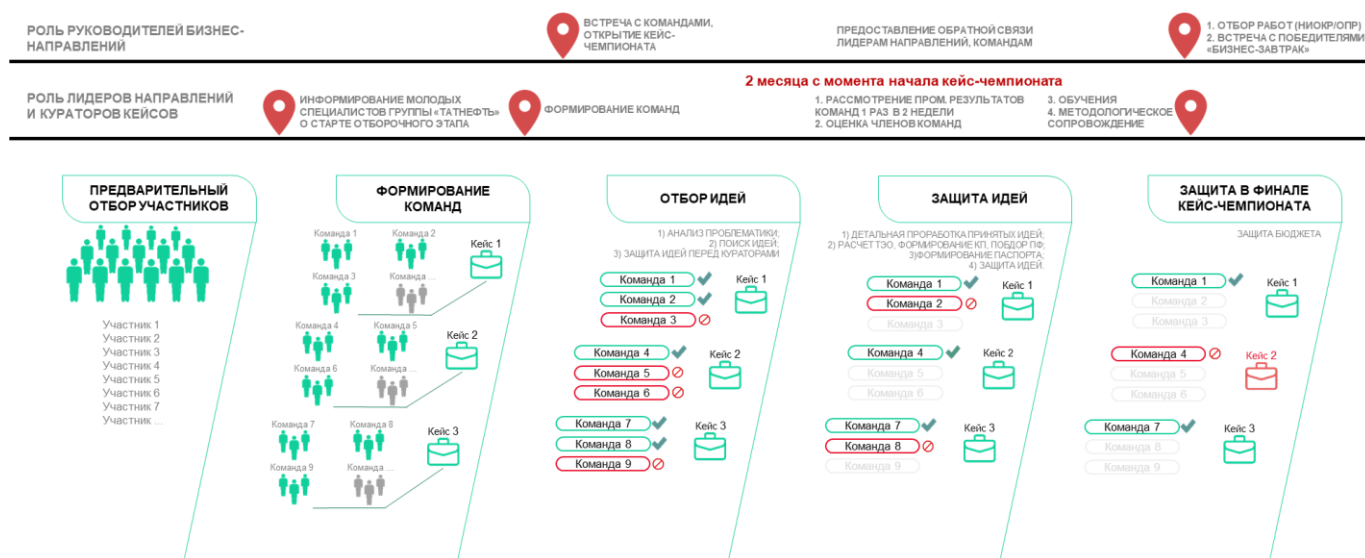


Рис. 1 – схема организации работ по решению кейсов

В период выполнения соревновательных заданий Кейс-чемпионата команды смогут получать консультации кураторов кейсов, лидеров ЦСМС в офлайн и онлайн форматах. Кураторами кейсов выступают эксперты Компании.

**организатор, в случае необходимости, вправе менять продолжительность и сроки начала этапов*

8. Ожидаемые результаты

В ходе проведения Кейс-чемпионата каждая команда-участник выполняет соревновательное задание. По итогам Кейс-чемпионата команды должны представить проектное решение в установленном организатором формате. Презентация обязательно должна включать следующую информацию:

- соответствие проектной идеи поставленной задаче в рамках номинации;
- оригинальность и инновационность проектного решения;
- проработанность технического решения;
- эффективность предложенного проектного решения.

9. Методика и критерии оценки результатов

При разработке регламента оценки проектных решений соревновательных заданий предлагается использовать метод индивидуальной экспертной оценки на основе заданного перечня критериев. Суть метода заключается в том, что эксперт (член жюри) определяет степень соответствия, предложенного командой проектного решения каждому из установленных критериев и по каждому критерию, выставляет свою оценку. Такой подход позволит оценить достоинства и недостатки каждого проектного решения и гарантирует, что ни один из значимых критериев не будет забыт, даже если возникнут трудности с первоначальной интегральной оценкой.

Для оценки работы участников используется метод непосредственной индивидуальной экспертной оценки. Оценка презентаций команд-участниц проводится по четырехбалльной шкале по 5 (пяти) критериям качества результатов:

- критерий 1. Соответствие проектной идеи поставленной задаче в рамках номинации (весовой коэффициент – 0,1);
- критерий 2. Оригинальность и инновационность проектного решения (весовой коэффициент – 0,3);
- критерий 3. Проработанность технического решения (весовой коэффициент – 0,3);
- критерий 4. Эффективность предложенного проектного решения (весовой коэффициент – 0,2);
- критерий 5. Качество подготовки презентационных материалов и выступления (весовой коэффициент – 0,1).

Всем критериям присвоены «веса», которые определены экспертным путем в долях от единицы и характеризуют относительную значимость конкретных характеристик предложенного проектного решения для достижения целей проводимого Кейс-чемпионата.

Итоговый балл каждой команды рассчитывается по формуле:

$$\text{ИБ} = \sum \text{Балл по критерию (i)} * \text{весовой коэффициент (i)}, \text{ где } i=1 \div 5.$$

На каждом этапе оценки общее максимальное количество баллов, которые может получить команда по всем критериям, составляет 30 баллов.

В финал выходят команды, получившие не менее 21 балла (70% от максимально возможного балла).

10. Этапы оценки

Оценка проектных решений осуществляется в два этапа: полуфинал (защиты идей на экспертных советах, кураторам кейсов и с возможным участием руководства бизнес-направлений); финал.

**организатор, в случае необходимости, вправе менять продолжительность и сроки начала этапов*

1 этап – полуфинал.

Организаторами полуфиналов в онлайн или офлайн формате являются лидеры ЦСМС.

Регламент проведения оценки проектного решения каждой команды на первом этапе следующий:

- команды производят демонстрацию результата путём проведения презентации (в определенном организатором формате) в течение не более 5 минут, после чего в течение 3 минут отвечают на вопросы жюри/кураторов;
- получают обратную связь от кураторов/жюри.

По итогам полуфинала по каждому направлению лидером ЦСМС формируется и утверждается протокол прошедших идей, в котором в том числе отображаются исключенные участники/члены команд и указывается причина.

2 этап – финал

Финал проходит в очном формате для всех направлений и команд в один день.

Для определения победителей Кейс-чемпионата среди команд создаётся жюри, состоящее до 10 членов, из числа авторитетных экспертов Компании, руководства бизнес-направлений по каждому направлению. Направления могут быть объединены в одну площадку для оптимизации временных затрат.

Команды, допущенные до финала, производят демонстрацию результата путём проведения презентации в течение не более 7-10 минут, после чего в течение не более 3-5 минут отвечают на вопросы жюри.

При оценке результатов команд жюри руководствуется критериями качества и методикой оценки проектов, представленных в разделе 9 настоящего Положения.

Результаты оценки по каждой площадке оформляются и отражаются в протоколе, подписанном каждым членом жюри.

11. Определение победителей и призовой фонд Кейс-чемпионата

Победителями Кейс-чемпионата становятся команды, чьи результаты выполнения соревновательного задания признаны лучшими среди всех команд в результате двух этапов оценки на основании критериев, указанных в разделе 9 настоящего Положения, выраженных в итоговых значениях баллов, полученных командами на первом этапе от жюри и в финале.

Определение победителей Кейс-чемпионата осуществляется по решению жюри Кейс-чемпионата, при этом доля команд-победителей на одной площадке не может превышать 30 % от всех команд (при расчете результат округляется до целого числа в большую сторону).

Подведение итогов Кейс-чемпионата и церемония награждения победителей состоятся в день проведения финала (декабрь*). Публикация итогов Кейс-чемпионата осуществляется путём размещения информации о победителях в КСС и СМИ Компании.

Поощрение победителей Кейс-чемпионата:

1. Участникам команды-победителя Кейс-чемпионата, являющимся работниками Группы «Татнефть», выплачивается премия за повышение эффективности труда в размере 11 628 руб. в соответствии с Положением об оплате труда и материального стимулирования работников структурного подразделения, подконтрольной, связанной организации ПАО «Татнефть» с выделением дополнительного фонда премии за повышение эффективности труда в пределах годового нормативного ФЗП предприятия. Основанием для выплаты премии является утвержденный протокол, направленный в структурные подразделения, подконтрольные, связанные организации ПАО «Татнефть» по итогам Кейс-чемпионата.

**организатор, в случае необходимости, вправе менять продолжительность и сроки начала этапов*

2. Участникам команды-победителя Кейс-чемпионата, не являющимся работниками Группы «Татнефть», выплачивается денежное поощрение в размере 11 495 руб. (в т.ч. НДФЛ) через БФ «Татнефть». Выплата денежного приза участникам команды-победителя Кейс-чемпионата, не являющимся работниками Группы «Татнефть» будет осуществляться путем перечисления на лицевой счет победителя в течение 10 рабочих дней с момента подписания итогового протокола Кейс-чемпионата, и после предоставления организаторам следующего пакета документов:

- заявление (оригинал) о согласии на обработку персональных данных и выплату денежного вознаграждения, заполненное победителем;
- копии паспорта (лицевая сторона, прописка), ИНН, реквизиты лицевого счета.

Все участники получают сертификаты участников, а команды-победители получают дипломы.