



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Казанский национальный исследовательский технологический университет»  
(ФГБОУ ВО «КНИТУ»)

---

Утверждаю

Зав. кафедрой ЛиУ

А. И. Шинкевич

**Программа вступительного испытания по программе подготовки  
научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре  
по специальности 2.5.22. Управление качеством продукции.  
Стандартизация. Организация производства**

Казань, 2025

Программа вступительного испытания сформирована на основе федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по программам специалитета или магистратуры.

### **1 Вопросы вступительного испытания**

1. Автоматизация процессов управления производством.
2. Анализ и синтез организационно-технических решений.
3. Выбор организационной структуры управления.
4. Дивизионная структура управления.
5. Жизненный цикл проекта. Фазы жизненного цикла проекта.
6. Задачи и содержание оперативного планирования на предприятии.
7. Количественные методы подготовки и обоснования управленческих решений.
8. Методология внедрения организационно-управленческих изменений
9. Методы и методики комплексного анализа, прогнозирования и планирования деятельности организации.
10. Методы и приемы, используемые для анализа качественного состава трудовых ресурсов организации.
11. Методы проектирования организационной структуры управления.
12. Методы управления изменениями в условиях перехода к новым технологическим укладам.
13. Моделирование и оптимизация организационных структур и производственных процессов, вспомогательных и обслуживающих производств.
14. Моделирование перехода на выпуск новых изделий.
15. Нормирование труда инженерно-технических и управленческих работников.
16. Обеспечение безопасности и экологичности производственных процессов и их результатов.
17. Организационная структура управления предприятием: цели и задачи.
18. Организационно-правовые формы предприятий в РФ. Их основные характеристики, степень имущественной ответственности.
19. Организационные пути обеспечения технологичности конструкций.
20. Организация перехода на выпуск новых изделий.

21. Организация ресурсосберегающих и экологических производственных систем.
22. Организация технологической подготовки производства на предприятии.
23. Организация функционирования внутривозовского транспорта.
24. Основные направления развития химико-технологических систем в современных условиях.
25. Основные принципы формирования производственной структуры цехов предприятия и методы ее оптимизации.
26. Основные пути сокращения времени создания и освоения новой техники.
27. Основные тенденции развития энергосберегающих технологий в России.
28. Особенности организации и области применения многопредметных поточных линий.
29. Особенности организации производственных процессов при различных типах производства.
30. Особенности организации создания и освоения новой техники (СОНТ) для предприятий с различными типами производства.
31. Охарактеризуйте развитие систем ресурсосбережения в российских условиях в сравнении с другими странами мира.
32. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта.
33. Применение методов функционально-стоимостного анализа в условиях управления цепочками поставок.
34. Принципиальные направления процесса экологизации промышленного производства.
35. Принципы управления и их реализация в условиях рыночной экономики.
36. Программно-целевые, матричные организационные структуры управления.
37. Производственная мощность и производственный потенциал предприятия.
38. Разработка и реализация принципов производственного менеджмента, включая подготовку кадрового обеспечения и управление эффективностью форм организации труда.
39. Разработка методов и средств информатизации и компьютеризации производственных процессов, их документального обеспечения на всех стадиях.

40. Разработка методов и средств организации производства в условиях технических и экономических рисков.
41. Разработка методов и средств планирования и управления производственными процессами и результатами.
42. Рентабельность производства, методы ее определения и пути повышения. Рентабельность изделия.
43. Системный подход к управлению проектами в сфере ресурсосбережения.
44. Стратегия развития и планирования организационных структур и производственных процессов.
45. Сущность процессного подхода к управлению проектами в сфере ресурсосбережения.
46. Управление качеством продукции и организация технического контроля.
47. Факторы, влияющие на выбор организационной структуры управления предприятием.
48. Формы специализации производственных подразделений.
49. Элементы стратегии формирования экологически-ориентированной модели развития производств.
50. Этапы анализа влияния научно-технического прогресса на структуру производственного персонала организации.
51. Этапы жизненного цикла проекта по организации экологического производства.

## **2 Учебно-методическое и информационное обеспечение**

### **2.1 Литература**

1. Баринов, В.А. Бизнес-планирование: учеб. пособие / В.А. Баринов. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2017. – 272 с.
2. Бухалков, М.И. Производственный менеджмент: организация производства: учебник / М.И. Бухалков. – 2-е изд. – Москва: ИНФРА-М, 2020.– 395 с.
3. Егоршин, А.П. Эффективный менеджмент организации: учеб. пособие / А.П. Егоршин. – Москва: ИНФРА-М, 2018. – 388 с.
4. Кашицына, Т. Н. Производственный менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т. Н. Кашицына, Е. С. Ловкова ; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2020. – 200 с.

5. Кудрявцева, С.С. Логистическая поддержка инноваций в цепях поставок: учебное пособие / С.С. Кудрявцева, А.И. Шинкевич, С.А. Башкирцева. – Казань: Изд-во КНИТУ, 2018. – 108с.

6. Мешалкин, В.П. Организация ресурсосберегающих производственных систем нефтегазохимического комплекса: учебное пособие с грифом УМО / В.П. Мешалкин, А.И. Шинкевич, А.А. Лубнина. – Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т.- Казань: Курск: Изд-во ЗАО «Университетская книга», 2021. – 188с.

7. Поздняков, В. Я. Производственный менеджмент: учебник. – 2-е изд., перераб. и доп / под ред. В.Я. Позднякова, В.М. Прудникова . – М.: ИНФРА-М, 2019. – 412 с.

8. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии / Савкина Р.В., – 2-е изд. – Москва: Дашков и К, 2018. – 320 с.

9. Фидельман, Г. Н. Менеджмент систем: Как начать путь Toyota / Фидельман Г.Н., - 2-е изд. - Москва: Альпина Паблшер, 2016. – 136 с.

10. Шинкевич, А. И. Управление логистическими и технологическими инновациями: учебно-методическое пособие /А.И. Шинкевич, Н.В. Барсегян, А.А. Фаррахова. – Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань: Изд-во АН РТ, 2020. – 92с.

11. Шинкевич, А.И. Моделирование и оптимизация организационных структур и производственных процессов: учебное пособие / А.И. Шинкевич, С.С. Кудрявцева, Н.В. Барсегян. – Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т.- Казань: Курск: Изд-во ЗАО «Университетская книга», 2021. – 102с.

12. Шинкевич, А.И. Управление проектами в логистике: учебное пособие / А.И. Шинкевич, С.С. Кудрявцева, Т.В. Малышева. – Казань: Изд-во КНИТУ, 2017. – 224 с.

13. Шинкевич, А.И. Управление проектами в сфере ресурсосбережения: учебное пособие / А.И. Шинкевич, С.С. Кудрявцева, Т.В. Малышева. – Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань: Изд-во АН РТ, 2020. – 152с.

14. Шинкевич, А.И. Управление цепями поставок: учебно-методическое пособие / А.И. Шинкевич, Н.В. Барсегян, Л.А. Горбач, И.А. Зарайченко. – Минобрнауки России, Казан. нац. исслед. технол. ун-т. – Казань: Изд-во АН РТ, 2020. – 132с.

15. Шинкевич, А.И. Экономический анализ логистических систем: учебное пособие /А.И. Шинкевич, Т.В. Малышева, С.А. Башкирцева. – Казань: Изд-во КНИТУ, 2018. – 132с.

## **2.2 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы**

1. Российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования eLIBRARY.RU: [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

2. Реферативная база данных журналов и конференций [Web of Science](http://www.webofknowledge.com): [apps.webofknowledge.com](http://apps.webofknowledge.com)

3. Издательство «Springer»: [www.springer.com](http://www.springer.com), [www.link.springer.com](http://www.link.springer.com)

4. Единая база данных [Scopus](http://www.scopus.com): [www.scopus.com](http://www.scopus.com)

5. Отраслевой информационный портал "Логистика": [www.logistics.ru](http://www.logistics.ru)