

**КАРТА РИСКОВ**  
**нарушения антимонопольного законодательства в федеральном государственном бюджетном**  
**образовательном учреждении высшего образования «Казанский национальный исследовательский**  
**технологический университет»**  
**на 2026 год**

| № п/п | Уровень риска | Вид риска (описание)                                                                                                                                                                                                                                                                   | Причины и условия возникновения (основания)                                                                                  | Общие меры по минимизации и устранению рисков                                                                                                                                                                                                                                                             | Наличие (отсутствие) остаточных рисков | Вероятность повторного возникновения рисков |
|-------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1.    | Высокий       | Нарушение статьи 15 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», при разработке проектов локальных нормативных актов (далее - ЛНА), соглашений и осуществление действий (бездействий), которые могут привести к недопущению, ограничению, устранению конкуренции | 1. Отсутствие достаточной квалификации специалистов - разработчиков ЛНА, ненадлежащее проведение правовой экспертизы         | 1. Проведение мониторинга и анализа практики применения антимонопольного законодательства, при необходимости инициирование внесения соответствующих изменений по результатам проведенного мониторинга, проведение обучающих мероприятий с должностными лицами - ответственными за разработку проектов ЛНА | отсутствие                             | низкая                                      |
| 2.    | Высокий       | Осуществление закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения нужд Университета с нарушением антимонопольного законодательства:                                                                                                                                                         | 1. Наличие конфликта интересов у работника, ответственного за проведение торгов.<br>2. Ошибочное применение работниками норм | 1. Доведение до сведения работников правовых позиций ФАС России и территориальных органов и судебной практики.                                                                                                                                                                                            | отсутствие                             | низкая                                      |

|    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |        |
|----|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|
|    |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- необоснованное ограничение доступа к торгам участников закупки;</li> <li>- создание преимущественных условий участия в закупках путем установления/ неустановления требований к участникам закупок не в соответствии с требованиями законодательства;</li> <li>- создание участнику торгов преимущественных условий участия в торгах</li> </ul> | <p>антимонопольного законодательства.</p> <p>3. Отсутствие достаточной квалификации у работников.</p> <p>4. Высокая нагрузка на работников</p>                                                                                                                                                   | <p>2. Проведение мероприятий по предотвращению конфликта интересов у работника.</p> <p>3. Повышение правовой грамотности работников</p>                                                                                                                               |            |        |
| 3. | Высокий | Осуществление закупок товаров, работ, услуг путем выбора способа определения поставщика, повлекшее за собой нарушение антимонопольного законодательства                                                                                                                                                                                                                                  | <p>1. Использование способа определения поставщика, повлекшее за собой необоснованное сокращение числа участников закупки.</p> <p>2. Отсутствие достаточной квалификации у специалистов.</p> <p>3. Высокая нагрузка на специалистов</p>                                                          | <p>1. Повышение правовой грамотности работников.</p> <p>2. Доведение до сведения работников правовых позиций ФАС России и территориальных органов и судебной практики.</p> <p>3. Повышение эффективности процесса управления.</p>                                     | отсутствие | низкая |
| 4. | Высокий | Нарушение антимонопольного законодательства при проведении аукционов (торгов) на право заключения договора аренды (безвозмездного пользования) федерального имущества                                                                                                                                                                                                                    | <p>1. Несвоевременное опубликование извещения о проведении торгов.</p> <p>2. Неполные сведения в извещении о проведении торгов (отсутствие технических условий, неверно указаны реквизиты для задатка).</p> <p>3. Ошибочное применение специалистами норм антимонопольного законодательства.</p> | <p>1. Повышение правовой грамотности работников.</p> <p>2. Доведение до сведения работников правовых позиций ФАС России и территориальных органов и судебной практики.</p> <p>3. Повышение эффективности управления.</p> <p>4. Осуществление внутреннего контроля</p> | отсутствие | низкая |



|    |              |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                      |            |        |
|----|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------|
|    |              |                                                                                                                                                                                                                     | <p>4. Отсутствие достаточной квалификации у специалистов.</p> <p>5. Высокая нагрузка на специалистов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                      |            |        |
| 5. | Существенный | Риски при рассмотрении обращений                                                                                                                                                                                    | <p>1. Ошибочное применение материальных норм права; субъективный подход.</p> <p>2. Личная заинтересованность</p> <p>3. Недостаточный уровень квалификации.</p> <p>4. Недобросовестное отношение работников к выполнению должностных обязанностей.</p> <p>5. Чрезмерная загруженность работников.</p> <p>6. Недостаточный уровень внутреннего контроля.</p> <p>7. Недостаточный уровень правовой экспертизы проектов решений</p> | <p>1. Повышение правовой грамотности работников.</p> <p>2. Усиление контроля работников.</p> <p>3. Проведение мероприятий по предотвращению конфликтов интересов</p> | отсутствие | низкая |
| 6. | Низкий       | <p>Неисполнение актов реагирования антимонопольного органа:</p> <p>- нарушение сроков исполнения требований антимонопольного органа; уклонение от предоставления антимонопольному органу и требуемых документов</p> | <p>1. Недостаточный уровень квалификации специалистов.</p> <p>2. Недостаточный уровень контроля</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>1. Систематическое повышение квалификации работников.</p> <p>2. Совершенствование процесса контроля</p>                                                           | отсутствие | низкий |